

FORMACIÓN



GlobalLean[®]
Personas, Procesos y Tecnología para competir

FORMACIÓN Y CERTIFICACIÓN

GREEN BELT

Edición XX

5 de noviembre 2021 Virtual



POLITÉCNICA

PRESENTACIÓN

En alianza de conocimiento, **Global Lean** y FUNDETEL de la Universidad Politécnica de Madrid, lanzan las Certificaciones Lean y Six Sigma con los cinturones White, Yellow, Green y Black.

El objetivo en la 'Certificación Lean Green Belt' es especializarse en la mejora continua LEAN SIX SIGMA para diseñar proyectos DMAIC y eventos Kaizen de mejora asociados a problemas de variabilidad.

Al finalizar este nivel, los alumnos habrán obtenido la formación y experiencia en el desarrollo e implantación de herramientas estadísticas y actuaciones DMAIC y serán capaces de desarrollar y difundir la metodología con capacidad integradora y con visión consistente de la empresa como un todo. Dominarán parte de las herramientas y habrán profundizado en el control de la variabilidad.

Esta certificación acreditada por **Global Lean** y por la **Universidad Politécnica de Madrid** (FUNDETEL), es la demostración de que los conocimientos han sido adquiridos de forma sólida. Ser acreedor de esta certificación no sólo indica el aprendizaje de esta metodología, sino que demuestra tus habilidades y conocimientos reales.

Además de estos avales en la Certificación, el contenido de este curso está desarrollado de acuerdo a lo establecido en la Norma **UNE-ISO 13053:2012**. Métodos Cuantitativos en la mejora de procesos Seis Sigma. Parte 1: Metodología DMAIC. Lo que implica que los conocimientos, las habilidades y las competencias que se transfirieren en el proceso de formación responden a los estándares internacionales establecidos para las competencias y técnicas de Lean Six Sigma, definidos por ISO (International Organization for Standardization)



+34
365

912

654



areaclientes@globallean.net



www@globallean.net

Síguenos



FORMACIÓN



GlobalLean[®]
Personas, Procesos y Tecnología para competir

¿QUIÉN DEBERÍA ASISTIR?

- Profesionales con la certificación Yellow Belt.
- Profesionales que quieran adquirir conocimientos en mejora continua Six Sigma.
- Profesionales en Supply Chain, logística, distribución, transporte, almacén, aprovisionamiento, compras, planificación, calidad, etc. que quieran conocer la metodología Lean Six Sigma para aplicar en sus procesos y departamentos.

¿PARA QUÉ ASISTIR?

- Para profundizar en los conocimientos sobre la cultura, metodología y herramientas LEAN SIX SIGMA como Mejora Continua.
- Para adquirir conocimientos base sobre Six Sigma como herramientas estratégicas de control de calidad.
- Para conocer las herramientas estadísticas como base de la Mejora Continua.
- Para implantar proyectos DMAIC para la mejora en las diferentes cadenas de valor de la compañía.

¿QUÉ SE APRENDE?

- Los pilares de la estrategia Hoshin Kanri.
- Técnicas para el manejo de equipos y habilidades de Gestión y Liderazgo Lean.
- El enfoque y las bases de la metodología Six Sigma.
- Las herramientas para el análisis estadístico.
- A mejorar la rentabilidad a través de las mejoras obtenidas.
- Atacar problemas de variabilidad (MURA) de procesos.
- A aplicar los conocimientos estadísticos en La Empresa.
- Desarrollar planes de acción de basados en proyectos DMAIC.



+34 912 654 365



areaclientes@globallean.net



www.globallean.net

Síguenos



FORMACIÓN



¿CÓMO SE APRENDE?

El curso está orientado a combinar contenidos teóricos con sus aplicaciones inmediatas de forma práctica y dinámica. Durante todas las sesiones virtuales del curso, *'Aprenderás mientras trabajas'* a través de los diferentes casos prácticos.

- **Clases en directo**, prácticas e interactivas, impartidas por nuestros expertos en la materia.
- El profesor combina la exposición del contenido con ejercicios y/o dinámicas de grupo, sobre casos reales, potenciando la **práctica**.
- La clase está diseñada para favorecer la **interactividad** entre el profesor y alumnos favoreciendo la resolución de dudas y el intercambio de experiencias entre profesionales.
- Las **clases en directo están integradas con nuestra Aula de Formación** donde, adicionalmente, estarán disponibles los materiales didácticos en formato fácil de interiorizar y descargables y otros ejercicios y evaluaciones necesarios para afianzar los conocimientos.
- Estas sesiones virtuales se panifican dentro del **calendario definitivo de actividades** y se encontrarán debidamente diferenciadas en la plataforma.
- Además, en la plataforma se encuentran disponibles las instrucciones y pruebas de evaluación para conseguir la Certificación personal.



Durante toda la formación, el alumno contará con un acompañamiento personalizado con dos niveles de tutorización:



+34 912 654 365



areaclientes@globallean.net



www@globallean.net

Síguenos



FORMACIÓN



- Los **profesores expertos** que estarán disponibles para la resolución de dudas y cuestiones que puedan surgir.
- Un **coordinador técnico** que dinamiza la formación a través de avisos y además resuelve posibles problemas técnicos de acceso a la plataforma o con los recursos formativos disponibles.

EVALUACIÓN PARA LA CERTIFICACIÓN

Al finalizar las jornadas de impartición realizadas en directo, los alumnos deberán realizar las pruebas de evaluación correspondientes, consistentes en:

- **Test final** de opciones múltiples de respuesta.
- **Cuestión final**, consiste en una cuestión a desarrollar por el alumno en un escrito de mínimo 300 palabras
- **Trabajo final**, se realizará un Proyecto basado en DMAIC aplicando lo conceptos aprendidos durante la formación.



| Actividad | Porcentaje sobre la nota final |
|----------------|--------------------------------|
| Test final | 20% |
| Cuestión final | 35% |
| Trabajo final | 45% |



+34 912 654 365



areaclientes@globallean.net



www@globallean.net

Síguenos



FORMACIÓN



GlobalLean[®]
Personas, Procesos y Tecnología para competir

PROGRAMA DE CONTENIDOS (40 HORAS LECTIVAS)

Módulo 1. Hoshin Kanri, Liderazgo Lean y Gestión de Proyectos

- **Hoshin Kanri**
 - Introducción al pensamiento estratégico
 - El Mapa Estratégico
 - El Despliegue Hoshin Kanri
 - Mediciones y KPI's Estratégicos
- **Liderazgo LEAN**
 - Estilos de Liderazgo
 - Atributos del liderazgo Lean
- **Liderazgo de Equipos**
 - Curva de evolución de Equipos
 - Dinámicas de Equipo
 - Etapas de desempeño de los Equipos
 - Análisis de colaboradores en los equipos
- **Gestión de Proyectos**
 - Análisis VOC / CTQ. Modelo Kano.
 - Ejecución de Proyectos sin Fallos (FPX)
 - Cómo reportar ahorros de coste en los Proyectos

Módulo 2. MEDIR. Estudio de la Variabilidad (MURA) y el método DMAIC

- **Introducción a Six-Sigma**
 - Enfoque Six-Sigma (DMAIC). Definiciones Básicas
 - Nivel Sigma. Especificaciones
 - Distribución Normal. Graficando Datos.
 - El Proceso DMAIC
- **Medir**
 - Mapas de Proceso
 - Matriz Causa-Efecto (C&E)
 - AMFE
- **Análisis del Sistema de Medición para Variables**
 - Discriminación y Resolución
 - Exactitud y Precisión



+34 912 654 365



areaclientes@globallean.net



www@globallean.net

Síguenos



FORMACIÓN



GlobalLean[®]
Personas, Procesos y Tecnología para competir

- Índice %P/T
- %R&R
- **Toma de Datos**
 - Estratificación
 - Tipos de Datos
 - Ruido y Señales

Módulo 3. ANALIZAR

- **Herramientas Cualitativas**
- **Análisis Capacidad para Variables**
 - Gráficas de Probabilidad Normal
 - Defectos (% fuera de especificaciones)
 - Índices de Capacidad del Proceso (Cp y Cpk)
 - Capacidad a corto y largo plazo (Pp y Ppk)
 - El Valor P
- **Pruebas de Hipótesis**

Módulo 4. MEJORAR Y CONTROLAR

- **Diseño de Experimentos (DOE)**
 - Diseño Factorial de dos niveles
 - Cómo funciona el 2k factorial
 - Creación de un diseño factorial en Minitab
 - Efectos combinados
 - Efectos estandarizados
- **Controlar**
 - Importancia del SPC a lo largo del proceso DMAIC
 - QC Chart y estandarización
 - Conceptos de las Gráficas de Control. Límites de Control
 - Elección del Gráfico de Control
 - Gráficas X-Barra R
 - Gráficas de lecturas individuales
 - Uso y Gestión de las Gráficas de Control



+34 912 654 365



areaclientes@globallean.net



www@globallean.net

Síguenos



FORMACIÓN



GlobalLean[®]
Personas, Procesos y Tecnología para competir

TITULACIÓN OBTENIDA

Diploma de "CERTIFICACIÓN GREEN BELT LEAN SIX SIGMA", emitido por GLOBAL LEAN y FUNDETEL de la Universidad Politécnica de Madrid.

Para recibir la Certificación es obligatoria la asistencia a todas las sesiones virtuales y entrega de todas las actividades de evaluación. La nota mínima exigida para obtener la Certificación es de 7 sobre 10.

PROFESORADO

Formadores expertos con más de 20 años de experiencia en la cultura, metodología y herramientas Lean aplicado a la Supply Chain.

Global Lean cuenta con un equipo de Profesionales de comprobada trayectoria dentro del sector, quienes tendrán la responsabilidad de la impartición y acompañamiento académico, así como de Coordinación y Soporte Técnico de todas las formaciones planteadas en este proyecto.

CALENDARIO

Fecha de inicio: 5 de noviembre de 2021.

Sesiones Virtuales (40 horas en 10 sesiones de 4 horas):

- 5 y 6 de noviembre de 2021
- 12 y 13 de noviembre de 2021
- 19 y 20 de noviembre de 2021
- 26 y 27 de noviembre de 2021
- 3 y 4 de diciembre de 2021

Horarios: viernes de 17:00- 21:00 h (CET)

Sábados de 9:00 -13:00 h (CET)



+34 912 654 365



areaclientes@globallean.net



www@globallean.net

Síguenos



FORMACIÓN



GlobalLean[®]
Personas, Procesos y Tecnología para competir

Evaluación para obtener la Certificación

- **Test y Cuestión Final.** Del 4 al 15 de diciembre de 2021 (Pruebas individuales.)
- **Entrega del Proyecto Final:** Del 15 de diciembre al 30 de enero de 2022

PRECIO

- ✓ Coste por alumno: **990 €+IVA.**

Descuento del 20% por situación de desempleo, ERTE o autónomos con baja actividad.
Descuentos especiales para más de 2 inscripciones corporativa: consultar condiciones.

Este curso cumple con los requisitos necesarios para ser bonificado a través de la **FUNDAE**. (Coste máximo bonificable 520 €)

También disponible **In Company** (Consúltanos sin compromiso).

Más información e inscripciones en el correo electrónico
areaclientes@globallean.net



+34 912 654 365



areaclientes@globallean.net



www@globallean.net

Síguenos

