

competition change Japa
ized approach
teamwork style workpla
processes teamwork style workpla
continuous improvement
KAIZEN
philosophy

CASO DE ÉXITO

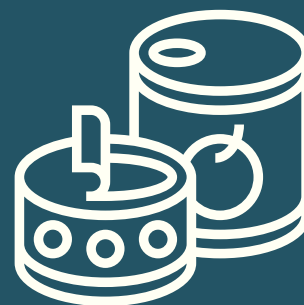
IMPLANTACIÓN
HERRAMIENTA
A3 KAIZEN



GlobalLean[®]
Personas, Procesos y Tecnología para competir



CONTEXTO EMPRESA



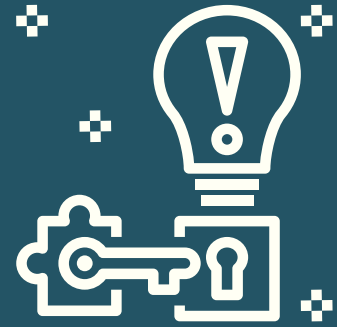
Empresa multinacional dedicada a la producción de aceitunas de mesa, de mermeladas, encurtidos, aceite e infusiones.

Tiene una facturación actual cercana a los 210 millones de euros y cuenta con una plantilla de más de 800 trabajadores.





CONTEXTO PROBLEMÁTICA



Problemática: Necesidad de una herramienta para Desplegar el Plan Estratégico de la compañía que había salido del Hoshin Kanri realizado.

Donde se pueda optimizar los tiempos de planificación y seguimiento de los proyectos y se pueda acceder a dicha información desde cualquier parte.

Desde dispositivos distintos (ordenador, tablet, móvil) donde todos y cada uno de los miembros de la organización puedan acceder a la información en tiempo real.

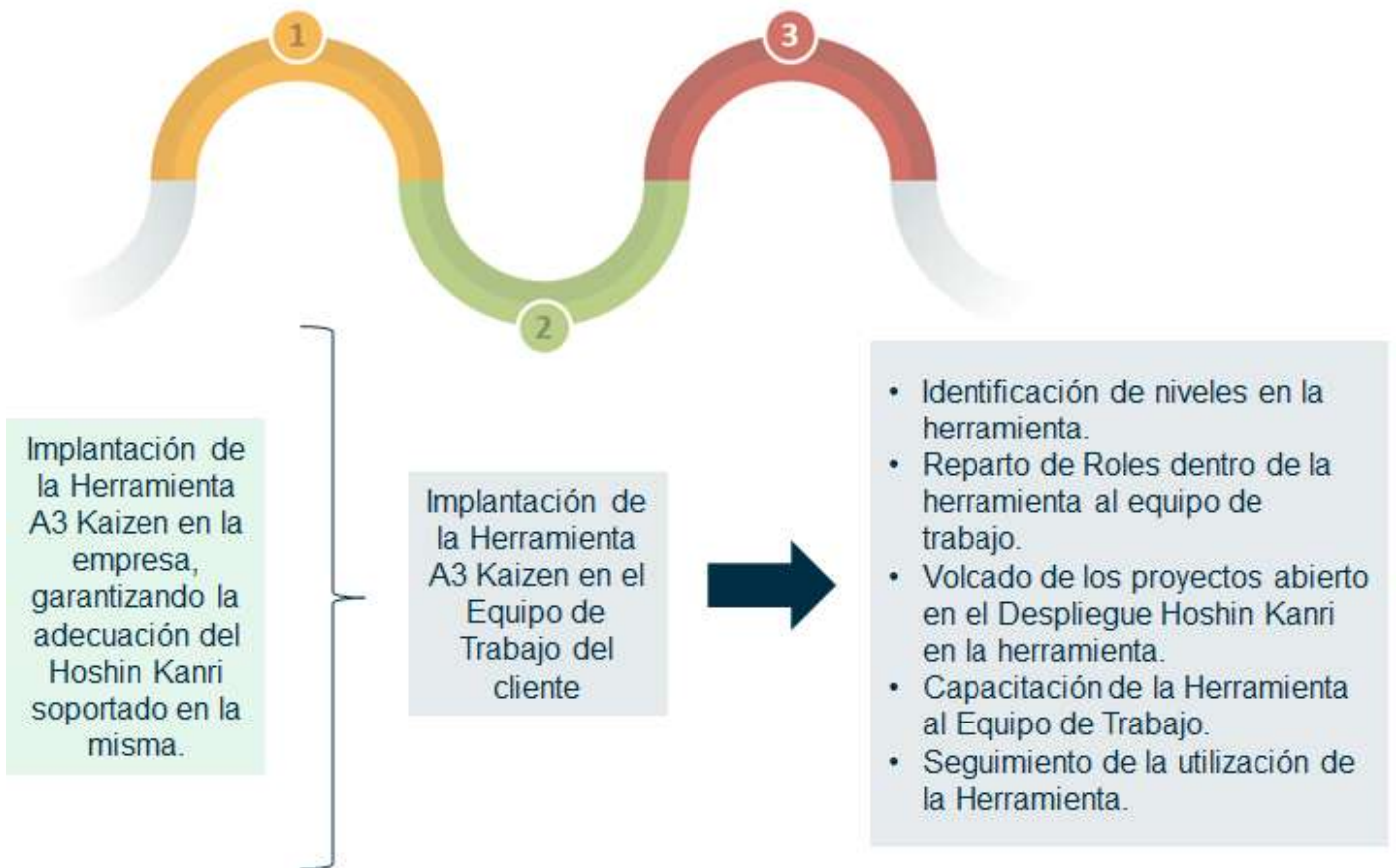




LAS 3 ETAPAS DEL PROYECTO



ETAPA 1 EVALUACIÓN A3 KAIZEN



ETAPA 2 IMPLANTACIÓN A3 KAIZEN



- Auditoría de fichas de proyectos creadas.
- Revisión de Equipos de trabajo.
- Seguimiento de Planificaciones de proyecto a través de la herramienta.
- Informes mensuales de estado de tareas, proyectos y acciones.
- Nivelación de cargas de trabajo a través de análisis de informes de tareas por personas.
- Seguimiento de KPI's.
- Seguimiento de reuniones de Órganos de Gobernanza del despliegue Estratégico Hoshin Kanri a través de la Herramienta A3

ETAPA 3 SEGUIMIENTO A3 KAIZEN



A3 KAIZEN es una solución de:

- Planificación propia de Global Lean y única de su estilo en el mercado constituida por un desarrollo web que permite realizar un seguimiento detallado de proyectos y diseñar eventos de mejora, aportando a los líderes de mejora continua una herramienta de valor, que apoya el desarrollo de sus proyectos y sus objetivos de mejora.
- Con un formato WebApp para la planificación y seguimiento de Proyectos y Diseño de Eventos Kaizen permite al usuario mantener un control detallado, dinámico y práctico del ámbito empresarial en forma innovadora y adaptable a todos los entornos de trabajo.

SOLUCIÓN A3 KAIZEN





RESULTADOS OBTENIDOS

A consecuencia del proyecto se obtuvieron los siguientes resultados:

- Cumplimiento de plazos para la Implantación de la Herramienta.
- Optimización de recursos a la hora de realizar Planificación y Seguimiento de proyecto.
- La empresa cliente está muy satisfecha de la utilidad de la Herramienta y está estudiando la posibilidad de utilizarla en otros proyectos internos.
- Disponer de una Herramienta única para realizar el seguimiento y Despliegue del Plan Estratégico actual definido por la Compañía en su Hoshin Kanri.
- La Oficina de Proyectos (PMO) dispone de una Herramienta que le facilita la Gobernanza del Despliegue Estratégico.



GlobalLean[®]

Personas, Procesos y Tecnología para competir