

FORMACIÓN



GESTIÓN DE ALMACENES

Cuando hablamos de almacenes hacemos referencia a un concepto que ha ido mutando y evolucionando con los años y que hoy apunta a aquellas unidades que forman parte de la estructura funcional de una compañía tanto industrial, como de servicios de salud, comercial, etc. El almacén es un elemento clave dentro de la empresa y no solo provee todo lo necesario para el manejo de los inventarios, sino que puede llegar a incluso producir un valor agregado extra.

Hoy cuando se habla de un almacén dentro del mundo de la logística se hace referencia a una estructura más que compleja con diferentes procesos y momentos involucrados y que, bien gestionados, pueden llegar a generar valor agregado al producto.

Para que un almacén pueda funcionar como corresponde y resultar eficiente es fundamental que se cuente con un orden determinado, con una cadena de acción y que se lleven adelante estrategias de gestión de almacenes especiales para cada caso en particular. Para que todo esto se pueda lograr, es fundamental conocer cuáles son las zonas de este tipo de espacios y cuál es la finalidad de cada uno:

- Recepción. En este lugar se llevan adelante todas las actividades vinculadas al proceso de recepción.
- Stock o reserva. Este sitio es el especialmente destinado para los productos almacenados en cuestión. Cada almacén deberá adaptarse completamente al tipo de mercancía que se reserve allí, dedicando incluso espacios o zonas específicas para productos dependiendo de su naturaleza: mercancía especial, productos en estado de devolución, entre otras.
- Este es el espacio destinado a la “preparación de pedidos” y es donde se almacena todo aquello que viene de la zona de reserva y que debe ser preparado para ser expedido.
- Verificación o salida. Aquí se producen efectivamente las expediciones de los productos y se realiza una inspección final del producto.



91 8020419



info@globallean.net



www.globallean.net

|

Síguenos



FORMACIÓN



GlobalLean[®]
Personas, Procesos y Tecnología para competir

- Son espacios que se destinan únicamente al paso tanto de las maquinas como de las personas que circulan por el almacén.
- Aquí se ubican las zonas destinadas a los trabajadores auxiliares a toda operación propia del mismo almacén.

Temario:

- Definición, importancia e historia.
 - Buenas prácticas de almacenamiento.
 - Funciones del Almacenamiento.
 - Operaciones en el almacén. (recepción, almacenamiento, picking, despacho, carga, descarga, mantenimiento de suministro de la cadena de frío, etc.).
 - Equipamientos y Herramientas informáticas.
 - Las Tareas de Valor Agregado (VAL) en nuestro almacén.
 - Elementos para el diseño de nuestro Almacén. Layout.
 - Seguridad e higiene en el almacén.
-
- Caso práctico 1: “Diseño de layout”
 - Caso práctico 2: “Cálculo y nivelación de recursos”
 - Caso práctico 3: “Elección del equipamiento justo”
 - Caso práctico 4: “Identificación de flujo”
 - Entregable: Tabla cálculo de RRHH en el almacén

Duración: 12 horas

Días: 3, 5 y 7 de junio

Horario: 18 hs a 22 hs

Inversión por participante: U\$\$ 150

Reservas: uruguay@globallean.net / 098117431



91 8020419



info@globallean.net



www.globallean.net

|

Síguenos

