

FORMACIÓN



GlobalLean[®]

Personas, Procesos y Tecnología para competir



Curso Monográfico Aplicado OEE Mejora de la Productividad en las Máquinas

Presentación

El curso está orientado a compartir con los participantes conceptos claves para elevar la competitividad en el mercado a través del aumento de productividad en las líneas/máquinas de producción, aplicando el OEE (Overall Equipment Effectiveness, o Efectividad General de los Equipos). El OEE, mide como de cerca está un sistema productivo de llegar a niveles perfectos de producción (fabricando solo productos buenos, tan rápido como sea posible, sin paradas). Estas 3 métricas se traducen en calidad, rendimiento, y disponibilidad respectivamente. Es una gran herramienta para evaluar progresos al realizar esfuerzos de mejora de productividad en manufactura (eliminando desperdicios, conocidos también como mudas).

El OEE es la medida que identifica el porcentaje de producción planeada que es realmente productiva. Un porcentaje o valoración de 100% de OEE representa la producción perfecta (fabricando solo buenos productos, tan rápido como sea posible, sin paradas). El cálculo del OEE se basa en tres factores: disponibilidad, rendimiento, y calidad. Cada uno de estos factores representa una perspectiva diferente en cuanto a cómo de cerca está el proceso de fabricación a la producción perfecta.

Una empresa productiva de referencia mundial, que aplica el OEE en sus operaciones, debería llegar a tener un 85% de OEE o más en promedio.

Conociendo el OEE de las operaciones de fabricación, podrás **descubrir la fábrica oculta que existe en tus procesos**, y los factores que afectan y obstaculizan el llegar a tener una producción perfecta. El OEE da la información del comportamiento de proceso productivo mediante la medición de los indicadores de disponibilidad, rendimiento, y calidad. A su vez, conociendo el estado de estos indicadores, se puede identificar oportunidades de mejoras y tomar acciones para la mejora general de las operaciones de fabricación.

Además de ofrecer formación de OEE (conocimientos básicos y cálculos de OEE, y su aplicación), **Global Lean, ofrece una solución tecnológica (OEE Capture)** para la medición del OEE y para ayudar a identificar oportunidades de mejora en la producción de una manera sumamente precisa, con información en tiempo real y confiable. En este taller se enseñará como usar esta tecnología en las líneas de producción, y conocer sus beneficios.



91 8020419



info@globallean.net



www.globallean.net

|

Síguenos



FORMACIÓN



GlobalLean[®]
Personas, Procesos y Tecnología para competir



¿Quién debería asistir?

- Dirigido a empresas con maquinaria industrial con o sin robotización.

Normativa Académica

- Fecha: consultar en la web www.globallean.net
- Duración: 2 jornadas de 8 horas
- Horario: de 10:00 a 19:00h.
- Lugar: Alcalá de Henares, Madrid

Bonificación

Por si es de su interés, este curso cumple con los requisitos necesarios para ser bonificado a través de la Fundación Tripartita.

¿Para qué debería participar?

- Incorporar conocimientos fundamentales sobre el OEE.
- Introducir a los participantes a la metodología para calcular el OEE manualmente.
- Aprender a usar la tecnología de medición del OEE a través del uso del OEE Capture.
- Visualizar la importancia de la gestión integral sobre el OEE y entender el impacto en un sistema productivo al aplicar el OEE, sus beneficios y ventajas.

¿Qué se aprende?

- Entender el rendimiento, la disponibilidad, y la calidad en un proceso de fabricación, y el resultado de su medición en conjunto (OEE).
- Definir como calcular el OEE y cada uno de sus componentes, así como también el tipo de data requerida para hacerlo.
- El uso del OEE Capture, interpretación de sus informes y su aplicación para impulsar mejoras en las operaciones de fabricación.
- Visualizar las oportunidades de mejora mediante la aplicación del OEE.
- Los tipos de desperdicios que se pueden eliminar aplicando el OEE y cómo hacerlo.



91 8020419



info@globallean.net



www.globallean.net

|

Síguenos



FORMACIÓN



GlobalLean[®]
Personas, Procesos y Tecnología para competir



Metodología

El dispositivo de trabajo será la **modalidad de taller de formación aplicativo**, que permite la integración y análisis de información, la construcción teórica, la socialización y la comunicación de una manera participativa y pertinente a las necesidades y cultura de los/las participantes al mismo tiempo en que se aplican los conocimientos de manera práctica mediante ejemplos y ejercicios prácticos aplicables.

En estos espacios se busca relacionar la teoría con la práctica; pensar los procesos de aprendizaje en función de las situaciones concretas que viven quienes se involucran en lo grupal con ejemplos y casos de la vida real para mayor entendimiento del uso del OEE en los procesos productivos, y como sacar provecho de este indicador de la Efectividad General de las Máquinas y los factores que lo afectan.

Se explicará la manera en que se calcular el OEE y los factores que lo afectan (rendimiento, disponibilidad, y calidad) de manera manual. Después de tener un claro entendimiento de esto, se enseñará a usar la herramienta del OEE Capture y sus beneficios para el estudio, análisis, y resultados de los informes arrojados por el equipo electrónico, aportando un conocimiento sólido sobre la identificación de oportunidades de mejoras en base a la interpretación de informes arrojados por el OEE Capture. En base a los reportes, se guiará a los asistentes en cuanto a cómo tomar acciones correctivas según sea el caso identificado.

El equipo docente integrará lo expositivo-teórico con el trabajo eminentemente práctico (individual y grupal) de las y los participantes del taller, a partir de sus dudas, consultas y propuestas.

Las actividades deben contemplar el diálogo, el debate y la reflexión entre docentes y los participantes. Las estrategias de enseñanza tienen que ser la realización sistemática y progresiva de actividades en las cuales intervenga la toma de datos y la observación directa, siempre aplicadas al trabajo futuro que realizarán los y las participantes. Se realizarán estrategias y técnicas de aprendizaje pertinentes para lograr que los participantes se expongan a situaciones y experiencias requeridas para el logro de los resultados.



91 8020419



info@globallean.net



www.globallean.net



Síguenos



FORMACIÓN



GlobalLean[®]
Personas, Procesos y Tecnología para competir



PROGRAMA

1. Introducción a O.E.E.

- La importancia de medir. Indicadores.
- Concepto O.E.E.
- Factores que integran el O.E.E.
 - ✓ Caso práctico de cálculo de rendimiento, disponibilidad, calidad.
- Beneficios de O.E.E.

2. Aplicación de O.E.E.

- VSM Máquina.
- Determinación de la Capacidad Teórica de Máquina.
 - o Mediciones
 - ✓ Caso práctico VSM y Capacidad T. Máquina.
- Parámetros y recolección de datos necesarios.
 - ✓ Caso práctico recolección de datos.
- Establecimiento de Tipos de Paro y Defectos.
 - ✓ Caso práctico Tipos de Paro.
- Cálculo manual de O.E.E.
- Resultados y análisis.
 - ✓ Caso práctico cálculo manual O.E.E.

3. Monitorización de O.E.E.

- Tecnología de cálculo automático de O.E.E.
- Ventajas de la monitorización O.E.E
- Resultados, Informes y análisis.
 - ✓ Ejemplos prácticos de monitorización.

4. Control y Mejora del O.E.E.

- Análisis de la Capacidad Actual de Máquina.
- Gráficas de Control.
 - ✓ Caso práctico Capacidad Máquina & GC Chart.
- Identificación de Problemas y Mudanças.
- Herramientas Lean para la implantación de mejoras.
 - ✓ Caso práctico Identificación y Plan de Mejoras.
- IFA (Información, Foco, Acción) / Auditoría de IFA



91 8020419



info@globallean.net



www.globallean.net

|

Síguenos



FORMACIÓN



5. Cierre y Conclusiones.

6. Entregables:

- Hojas de cálculo manual en Excel de rendimiento, disponibilidad, calidad, tiempo activo de máquina, Takt Time, y OEE
- Plantilla de log de eventos de paradas.
- Plantilla de razones de paradas.
- Guía de las 7 peligrosas pérdidas.
- Plantilla de IFA Auditoría de OEE de Información.
- Plantilla de IFA Auditoría de OEE de Foco.
- Plantilla de IFA Auditoría de OEE de Acción.

Profesorado

Formadores expertos con más de 15 años de experiencia en Procesos de fabricación y Supply Chain.



91 8020419



info@globallean.net



www.globallean.net

|

Síguenos

