

FORMACIÓN



GlobalLean[®]
Personas, Procesos y Tecnología para competir

CURSO MONOGRÁFICO: “LEAN MANAGEMENT”

Presentación

Más del 25% de los costes de las empresas son producto de procesos ineficientes y poco automatizados: Tareas y operaciones complejas y costosas, sin valor añadido en el producto y/o servicio entregado al cliente.

Exceso de existencias y productos sobrantes en toda la Cadena que nadie desea.

Defectos de calidad en los productos y/o servicios debido a procesos no controlados y con gran variabilidad.

Productos y/o servicios que llegan tarde a los clientes, consecuencia de tiempos de espera elevados en procesos de aprovisionamiento, transformación o distribución.

LEAN es una filosofía de administración de las operaciones, desarrollada por Taiichi Ohno en Toyota tras la 2GM para hacer sus procesos más flexibles y ágiles a través de la simplificación y eliminación de prácticas que generan desperdicios.

Lean significa hacer cada vez más con menos: menos esfuerzo humano, menos equipamiento, menos espacio, menos coste y en menos tiempo.

El pensamiento LEAN es el antídoto perfecto para la eliminación de los ‘despilfarros o muda’, logrando un comportamiento de las operaciones más rentable y obteniendo ventajas competitivas a través de la simplificación.

Esta metodología está orientada a la mejora continua y la búsqueda de la excelencia operacional teniendo siempre como focus principal la satisfacción de los clientes, proporcionando exactamente lo que el “jefe” demanda: Calidad, Coste y Entrega.

¿Quién debería asistir?

Responsables de las áreas de:

- Estrategia
- Operaciones
- Supply chain- Logística integral
- Procesos
- Compras y aprovisionamiento
- Planificación, fabricación y logística-distribución
- Calidad e ingeniería.

¿Para qué debería participar?

En el contexto de la mejora continua, hay dos funciones principales:

- **Innovación en los procesos** (Flow Kaizen), se refiere a las actividades dirigidas a elevar los estándares actuales en calidad, costes y servicio.
- **El mantenimiento** (Process Kaizen), se refiere a las actividades dirigidas a mantener las normas de gestión y de funcionamiento a través de la estandarización, la formación y la disciplina.

Dado que las implementaciones LEAN sin un plan conducen al fracaso, este curso de enfoque eminentemente práctico está orientado a capacitar a los asistentes en las herramientas LEAN que permiten elevar los estándares actuales en calidad, costes y servicio, aplicables tanto para empresas industriales como para empresas de servicios.

¿Qué se aprende?

Los participantes adquieren la visión global a partir del análisis de Mapa de Valor actual. Aprenden a analizarlo desde los proveedores (internos/externos) hasta los clientes, cómo se controla y qué puntos de mejora se detectan en su ejecución. Se forman para abordar de forma práctica y sencilla el conocimiento en profundidad de cualquier proceso.



91 8020419



info@globallean.net



www.globallean.net

Síguenos



FORMACIÓN



GlobalLean[®]
Personas, Procesos y Tecnología para competir

¿Cómo se aprende?

De forma totalmente práctica, aprendiendo mientras trabajan directamente sobre un caso práctico. El conocimiento que adquieren les permite aplicar la metodología aprendida a sus propios procesos al volver a sus puestos de trabajo, de manera que obtienen un beneficio inmediato y tangible.

Normativa Académica

- Duración: 1 jornada - 7 horas
- Horario: de 10:00 a 14:00 y de 15:00 a 18:00
- Fechas: consultar la web de Global Lean.

Programa

- ¿Qué es el Lean?
- Beneficios y principios de la metodología Lean.
- Premisas y herramientas para la implantación de equipos de trabajo de forma eficaz.
- Herramientas Lean para la mejora de procesos.
- Selección de un Mapa de Valor
- Mapeado del proceso actual VSM.
- Detección de ineficiencias "muda".
- Medición de KPI's actuales.
- Análisis causas: 5 Por qué, 5M e Isikawa.
- Priorización de eventos Kaizen de mejora.
- Implantación de mejoras.
- Intervenciones de mejora continua.

Caso práctico: Como aplicar Lean para elevar los estándares de calidad, costes y servicio.

Profesorado

Profesionales con más de 15 años de experiencia en la cultura, metodología y herramientas Lean y en el diseño seguimiento e implantación de eventos Kaizen de Mejora.



91 8020419



info@globallean.net



www.globallean.net

Síguenos

