

FORMACIÓN



GlobalLean[®]
Personas, Procesos y Tecnología para competir

CURSO MONOGRÁFICO CÓMO APLICAR LEAN PARA AHORRAR COSTES

Presentación

Más del 25% de los costes de las empresas son producto de procesos ineficientes y poco automatizados:

- Tareas y operaciones complejas y costosas, sin valor añadido en el producto y/o servicio entregado al cliente.
- Exceso de existencias y productos sobrantes en toda la Cadena que nadie desea.
- Defectos de calidad en los productos y/o servicios debido a procesos no controlados y con gran variabilidad.
- Productos y/o servicios que llegan tarde a los clientes, consecuencia de tiempos de espera elevados en procesos de aprovisionamiento, transformación o distribución.

LEAN es una filosofía de administración de las operaciones, desarrollada por Taiichi Ohno en Toyota tras la 2GM para hacer sus procesos más flexibles y ágiles a través de la simplificación y eliminación de prácticas que generan desperdicios.

Lean significa hacer cada vez más con menos: menos esfuerzo humano, menos equipamiento, menos espacio, menos coste y en menos tiempo.

El pensamiento LEAN es el antídoto perfecto para la eliminación de los 'despilfarros o muda', logrando un comportamiento de las operaciones más rentable y obteniendo ventajas competitivas a través de la simplificación.

Esta metodología está orientada a la mejora continua y la búsqueda de la excelencia operacional teniendo siempre como focus principal la satisfacción de los clientes, proporcionando exactamente lo que el "jefe" demanda: Calidad, Coste y Entrega.

¿Quién debería asistir?

El curso está destinado a responsables en las áreas: estrategia, operaciones, supply chain-logística integral, procesos, compras y aprovisionamiento, planificación, fabricación y logística-distribución, calidad, e ingeniería.

Normativa Académica

- Duración: 8 horas.
- Horario: de 10:00 a 14:00 y de 15:00 19:00.
- Fecha: ver fecha en la web de Global Lean

Bonificación

Por si es de su interés, este curso cumple con los requisitos necesarios para ser bonificado a través de la Fundación Tripartita.



91 8020419



info@globallean.net



www.globallean.net

Síguenos



FORMACIÓN



GlobalLean[®]
Personas, Procesos y Tecnología para competir

¿Para qué debería participar?

En el contexto de la mejora continua, la Dirección tiene dos funciones principales:

- **Innovación en los procesos** (Flow Kaizen), se refiere a las actividades dirigidas a elevar los estándares actuales en calidad, costes y servicio.
- **El mantenimiento** (Process Kaizen), se refiere a las actividades dirigidas a mantener las normas de gestión y de funcionamiento a través de la estandarización, la formación y la disciplina.

Dado que las implementaciones LEAN sin un plan conducen al fracaso, este curso de enfoque eminentemente práctico está orientado a capacitar a la Dirección en las herramientas LEAN que permiten elevar los estándares actuales en calidad, costes y servicio, aplicables tanto para empresas industriales como para empresas de servicios.

¿Qué se aprende?

Los participantes adquieren la visión global a partir del análisis de Mapa de Valor actual. Aprenden a analizarlo desde los proveedores (internos/externos) hasta los cliente, cómo se controla y qué puntos de mejora se detectan en su ejecución. Se forman para abordar de forma práctica y sencilla el conocimiento en profundidad de cualquier proceso.

¿Cómo se aprende?

De forma totalmente práctica, aprendiendo mientras trabajan directamente sobre un caso práctico. El conocimiento que adquieren les permite aplicar la metodología aprendida a sus propios procesos al volver a sus puestos de trabajo, de manera que obtienen un beneficio inmediato y tangible.

PROGRAMA

Lean aplicado a la mejora de procesos:

- ¿Qué es el Lean?
- Beneficios y principios de la metodología Lean.
- Herramientas Lean para la mejora de procesos.
- Selección de un Mapa de Valor
- Mapeado del proceso actual VSM.
- Detección de ineficiencias "muda".
- Medición de KPI's actuales.
- Análisis causas: 5 Por qué's, 5M e Isikawa.
- Priorización de eventos Kaizen de mejora.
- Implantación de mejoras.
- Control y seguimiento de las mejora.

Caso práctico: Como aplicar Lean para elevar los estándares de calidad, costes y servicio.

Profesorado

Profesionales con más de 15 años de experiencia en la cultura, metodología y herramientas Lean y en el diseño seguimiento e implantación de eventos Kaizen de Mejora.



91 8020419



info@globallean.net



www.globallean.net

Síguenos

